



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2025-06-17 kl 13:00-15:30
Plats	Henrik Smithsgatan 13, rum Studion
Utses att justera	Haqvin Svensson (M)
Protokollet omfattar	§64

Underskrifter	Sekreterare Jim Johannesson	
	Ordförande Frida Trollmyr (S)
	Justerande Haqvin Svensson (M)

Beslutande ledamöter

Frida Trollmyr (S) (Ordförande)
Anna Ljunggren (MP) (Vice ordförande)
Haqvin Svensson (M) (Andre vice ordförande)
Leif Göran Andersson (S)
Wilfredo Salinas Yancunta (S)
David Blomgren (L)
Peter Arvebro-Sjöo (M)
Marianne Norman (M)
Staffan Appelros (SD)
Rolf Hansson (SD)
Banesa Martinez (V)
Anders Andersson (V)
Anna-Karin Bengtsdotter (S) ersätter Ingela Andersson (S)
Nichodemus Nilsson (SD)
Edin Selimovic (SD)

Ej tjänstgörande ersättare

Jonathan Ahlse (S)
Jonathan Carlsson (S)
Carl Dahlström (L)
Katarina Kasmarvik (M)
Hans Åke Banke (M)
Johan Strandell (V)
Kamal Haj-Khalil (V)

Övriga närvarande

Louise Strand (servicedirektör)
Cecilia Antonsson (ekonomichef)
Helén Nilsson (avdelningschef, stadsfastigheter)
Marcus Christensson (avdelningschef, IT och digitalisering)
Maria Johansson (avdelningschef, skolrestauranger)
Veronica Wallinder (chef kvalitets- och utvecklingsavdelningen)
Niklas Sommeliuss (avdelningschef, kommuntjänster)
Anna Elofsson (HR-chef)
Mattias Brage (kommunikationschef)
Jim Johannesson (nämndsekreterare)
Lars Kristensson (personalföreträdare)
Linda Tilly (personalföreträdare)
Dennis Brousalis (personalföreträdare)
Rodrigo Alvarado (personalföreträdare)
Linda Vedestig (målsamordnare)

§ 64 Utvecklingsplan för IT och digitalisering 2026

SN-2025-301

Sammanfattning

Utvecklingsplanen för IT och digitalisering utgår från förvaltningarnas behov och tas fram av serviceförvaltningen årligen enligt Riktlinjer för IT och digitalisering (KF 2021-03-31 § 100). Fokus i 2026 års plan är på information och samverkan. Information är en strategisk resurs i staden som rätt utnyttjad kan ge stora värden genom exempelvis förändrade arbetssätt, faktabaserade beslutsunderlag och förmåga till förebyggande arbete. Samverkan handlar i planen om att nyttja den kompetens som etablerats i staden för att tillsammans realisera dess fulla potential.

Som en konsekvens av den snabba utveckling som skett sedan de kommungemensamma riktlinjerna för IT och digitalisering togs fram, har ett behov av översyn av kommunens styrning av digitalisering uppstått. Denna översyn ska peka ut riktning för fortsatt arbete med IT och digitalisering i Malmö stad.

Beslut

Servicenämnden föreslår att kommunstyrelsen godkänner Utvecklingsplanen för IT och digitalisering 2026.

Reservationer och särskilda yttranden

Haqvin Svensson (M) anmäler att Moderaterna avser att inkomma med ett särskilt yttrande.

Yrkanden

Ordföranden Frida Trollmyr (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag.

Beslutsgång

Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag under proposition och finner att det bifalls.

Protokollsanteckning

Marcus Christensson, avdelningschef för IT och digitalisering, föredrar om ärendet.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Servicenämnden

Avdelningschef för IT och digitalisering

Beslutsunderlag

- §46 SEN AU Utvecklingsplan för IT och digitalisering 2026
- Tjänsteskrivelse Utvecklingsplan för IT och digitalisering 2026
- Utvecklingsplan för kommungemensam IT och digitalisering 2026 layoutad pdf



Särskilt yttrande

SN-2025-301 Utvecklingsplan för IT och digitalisering 2026

Föreliggande utvecklingsplan är den tredje i ordningen sedan verksamheten övertogs av servicenämnden. Även om planen har förbättrats i jämförelse med tidigare, är den alltjämt för vag och fylld av allmänna abstraktioner och ger svagt underlag om aktuell status och vägval.

Vårt intryck är att ITD under de senaste två-tre åren utvecklats positivt från en låg nivå; t ex har problem med rekrytering blivit bättre liksom samarbeten med förvaltningarna. Takten behöver öka och därför förordar vi att planen tar sig an hela ITD-verksamheten, inte bara utvecklingsmomenten. En förebild kan vara lokalförsörjarplanens struktur. Vi anser att kommunstyrelsen bör se över riktlinjerna för IT och digitalisering från 2021 och ställer krav på en vässad plan och inte väja för investeringsbehoven. Budgetstyrningen behöver reformeras.

Verksamheten har under många år varit underinvesterad och kan – rätt utformad – ge stöd för att kraftfullt rationalisera stadens verksamhet. Vi anser att planen behöver bli bättre avseende exempelvis:

- En ordentlig statusbeskrivning av ITD:s kapacitet och vilken förflyttning som ägt rum. Värdering av starka och svaga sidor.
- En analys av nuvarande kapacitet ställt mot verksamhetens baskrav och möjliga effektiviseringar. Hur skulle en mer offensiv satsning se ut ur ett effektiviseringsperspektiv? Finns tillräcklig planeringskapacitet? Investeringsbehov? Vilka avvägningar och restriktioner föreligger? Hur skulle en tidslinje se ut?
- Beskriv aktuell kompetens för AI och i vilken riktning bör vi röra oss? Vilka tillämpningar ligger inom räckhåll? Har staden kompetens för testverksamhet? Investeringsbehov?
- Det finns potential i nämnderna för förbättrad hemtagning av gjorda investeringar. Vad kan servicenämnden respektive kommunstyrelsen göra?
- Kritiska faktorer för genomförande.

Sammanfattningsvis: vi efterlyser en plan för hela ITD med en modigare diskussion om möjliga handlingsvägar och dess förväntade effekter. Det behövs ett omtag i syfte att öka utvecklingstakten. En sådan plan skulle också kunna tjäna som en mobilisering i det interna arbetet. Betydelsen av politisk signal härvidlag får inte underskattas.

Servicenämnden 2025-06-17

Haqvin Svensson (M)

Peter Arvebro-Sjöö (M)

Marianne Norman (M)

Med instämmande av

Hans Banke (M)

Katarina Kasmarvik (M)